



# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



La U.D.C.A por y para el Desarrollo Sostenible



2024

• ——— INFORME DE EJECUCIÓN ANUAL 2024 ——— •

01



## UNIVERSIDAD SOSTENIBLE

### 1.1 Programa Buen Gobierno en la U.D.C.A

- 1.1.1. Proyecto 1: Liderazgo y gobernanza universitaria sostenible
- 1.1.2. Proyecto 2: Transformación del modelo de gestión para mejorar el clima organizacional
- 1.1.3. Proyecto 3: Plan de Digitalización de la U.D.C.A

### 1.2 Programa Campus Sostenible

- 1.2.1. Proyecto 4: Sostenibilidad Financiera
- 1.2.2. Proyecto 5: Campus Verde y Sostenible

02



## CONSOLIDACIÓN DE LA EXCELENCIA ACADÉMICA

### 2.1 Programa Innovación pedagógica

- 2.1.1. Proyecto 6: Formación académica Global y digital
- 2.1.2. Proyecto 7: Ciudadanos Globales

### 2.2 Programa Aseguramiento de la Calidad Académica

- 2.2.1. Proyecto 8: Reconocimiento de la calidad académica

Plan de Desarrollo Institucional  
2024-2028

03



## IMPACTO NACIONAL REGIONAL Y LOCAL

### 3.1 Programa Ecosistema de I+D+I +e

- 3.1.1. Proyecto 9: Conocimiento al servicio de la comunidad

### 3.2 Programa Responsabilidad Social

- 3.2.1. Proyecto 10: Alianzas para construir sociedad

04

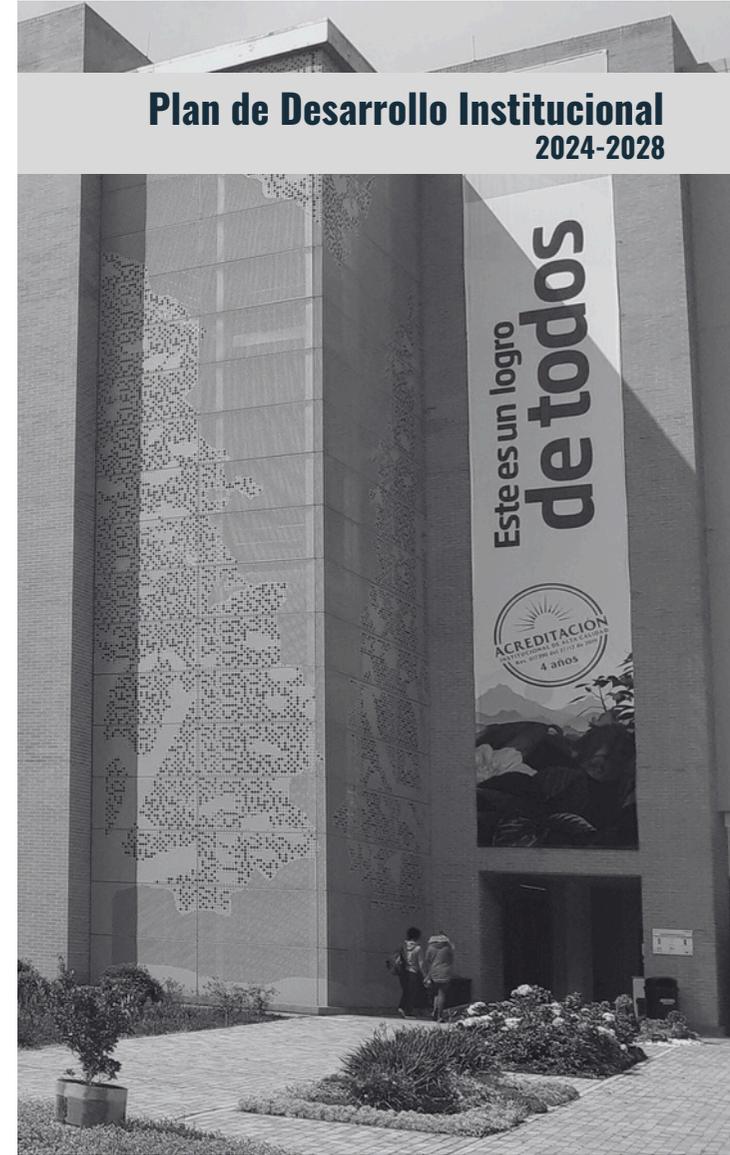


## EL BIENESTAR EN LA U.D.C.A.

### 4.1. Programa Comunidad Universitaria

- 4.1.1. Proyecto 11: Desarrollo Humano, Salud, Bienestar Emocional e Inclusión

## Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028



---

# 1 – LÍNEA ESTRATÉGICA

UNIVERSIDAD SOSTENIBLE

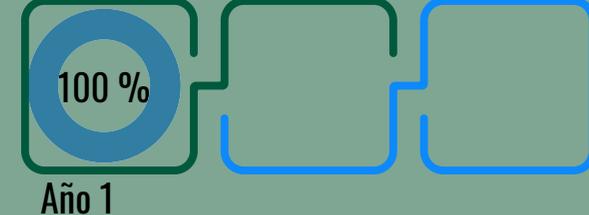
---





# Proyecto 1: Liderazgo y gobernanza universitaria sostenible

Responsable: Rectoría



## LOGROS

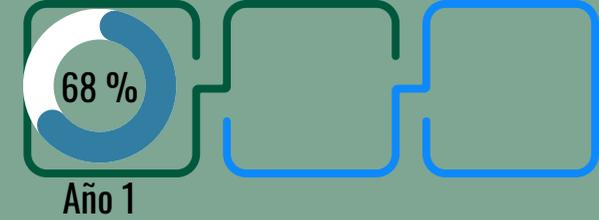
- Revisión y actualización del PEI: definición institucional de Sostenibilidad y articulación en todos los procesos misionales, estratégicos y de apoyo.
- Adopción y adaptación de la Educación Superior para el Desarrollo Sostenible y sus términos a nivel institucional: Actualización organigrama institucional, lineamientos actualización curricular, creación coordinación de sostenibilidad.
- Monitorear, evaluar y comunicar las acciones con respecto a los ODS:
  - Participación en THE Impact Rankings 2025: por primera vez se participa en esta iniciativas con medición en los ODS 3, 6, 15 y 17
  - Participación 10th International Workshop on UI GreenMetric World University Rankings (IWGM 2024)





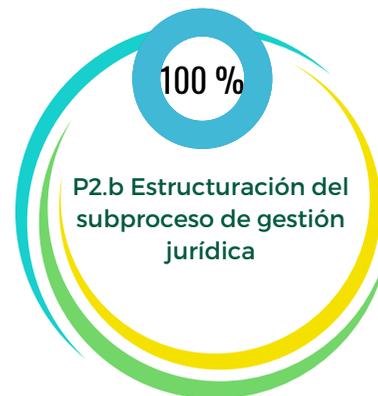
# Proyecto 2 : Transformación del modelo de gestión para mejorar el clima organizacional

## Responsable: Secretaría General



### LOGROS

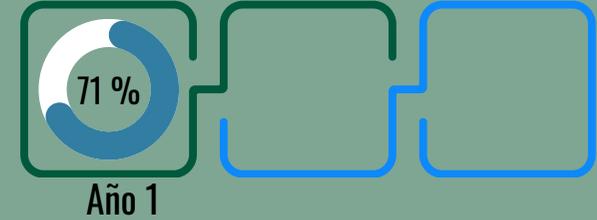
- Establecimiento de la política de gestión del riesgo.
- Se inició la identificación de estrategias aplicables a implementar para el mejoramiento del clima organizacional, para posteriormente, aplicar una herramienta efectivas en cada área de trabajo de la Universidad.
- Se esta trabajando en la actualización del contexto de la Universidad.





# Proyecto 3 : Plan de digitalización de la U.D.C.A

Responsable: Dirección TIC



## LOGROS

- Construcción de inventario de herramientas de ciberseguridad y análisis de su implementación, (Continuara para la vigencia de 2025)
- Revisión de protocolos y políticas orientadas a la ciberseguridad.
- Análisis de vulnerabilidades y construcción de la documentación orientada a la mitigación
- Se esta en la búsqueda de proveedores que estructuren la estrategia de la seguridad de la información.
- Aprovisionamiento y despliegue de la infraestructura tecnológica.
- Inventario de equipos con fecha de compra o fabricación y posterior plan de renovación.
- Plan de renovación de redes, cableado, canales de internet y DATA CENTER.
- Diseño del instrumento para identificar las competencias a desarrollar en la comunidad académica y administrativa.

49 %

P3.a Sistema de información institucional - SII

95 %

P3.b Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGI

92 %

P3.c Infraestructura para la Transformación Digital

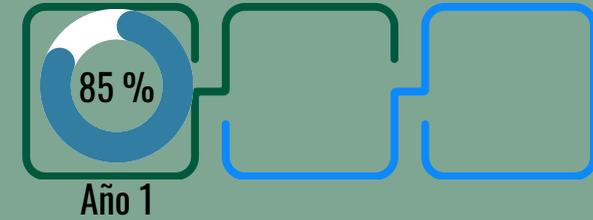
48 %

P3.d Capacitación para la gestión digital



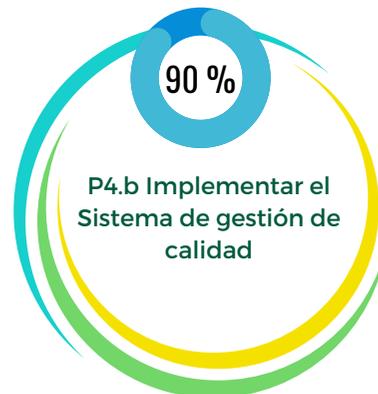
# Proyecto 4 : Sostenibilidad Financiera

Responsable: Vicerrectoría Administrativa y Financiera



## LOGROS

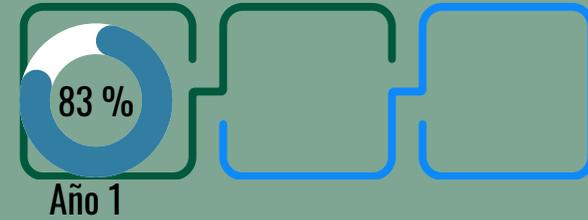
- Diseño de línea de crédito mediano plazo
- Diseño de campañas de seguimiento a la cartera de crédito ICETEX que permitan mantener el % de 0,7% del fondo de sostenibilidad.
- Disminución en un 1% el porcentaje total por periodo de cartera vencida de crédito institucional para los periodos académicos de los años 2022 y 2023.
- Disminución el costo financiero de las obligaciones vigentes de la Universidad con relación al presupuesto año 2023 (mejora de tasas de interés o disminución de gasto financiero)
- Propuesta de mecanismos que incrementen los ingresos no operacionales en el año 2024
- Elaboración de diagnóstico de compras sostenibles institucionales articulado con la política del Sistema Integrado de Gestión Ambiental.





# Proyecto 5 : Campus Verde y Sostenible

## Responsables: SIGA y Dirección de Planeación y Desarrollo



### LOGROS

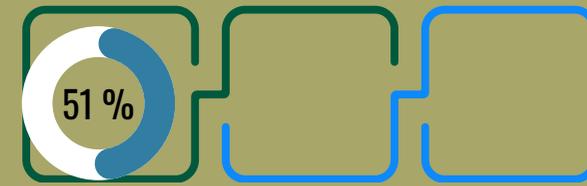
- Avance en la estructuración del Plan Maestro de Desarrollo Arquitectónico de la U.D.C.A
  - Definición nuevas zonas de estudio con mobiliario exterior e interior (componente sostenible).
  - Demolición y cambio de cubierta de bloques identificados, para dar cumplimiento a Norma Urbana
    - Bloque A y Bloque L
- Modernización de Baños (Av. Boyacá), dando cumplimiento a la norma de construcción y sistemas de ahorro de agua.
  - Estructuración e implementación de la matriz energética de la Universidad.
  - Medición consumo de agua en espacios académicos y mejoría en indicadores Ranking UGreenMetric.



# 2 – LÍNEA ESTRATÉGICA

CONSOLIDACIÓN DE LA EXCELENCIA  
ACADÉMICA

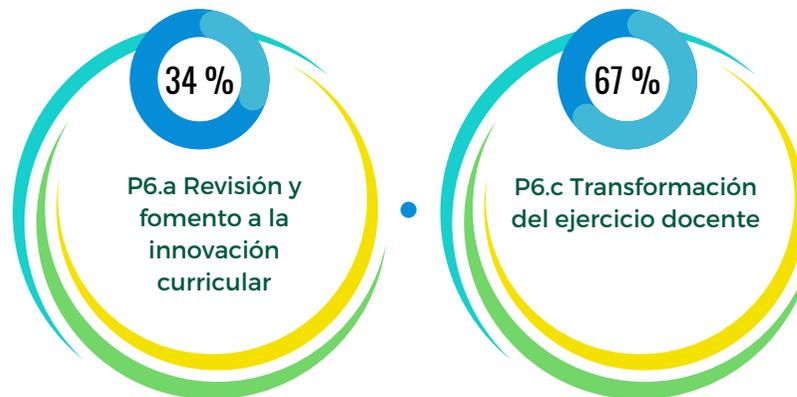




Año 1

## LOGROS

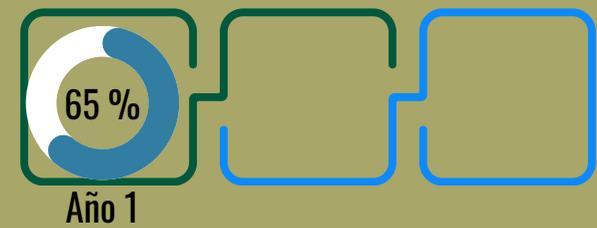
- Actualización de Política de Lineamientos Curriculares
  - Conceptualización institucional sobre Educación para el Desarrollo Sostenible
- Modelo U.D.C.A para la innovación curricular
  - Generación de instrumentos institucionales y entrega a 10 de Diciembre.
- Estudio de Prospectiva
  - Se dio inicio a la revisión de documentos para establecer una línea de base sobre cada uno de los programas y realización de talleres para orientar la prospectiva y que integre procesos de innovación para enfrentar los desafíos globales
- Elaboración Programa de Desarrollo Profesional para la vigencia 2024-2028 (incorporación de nuevas temáticas)
- Realización de cursos de actualización y capacitación para los profesores de acuerdo con las líneas propuestas en el PDP.





# Proyecto 7 : Ciudadanos Globales

Responsable: Dirección de Relaciones Internacionales



## LOGROS

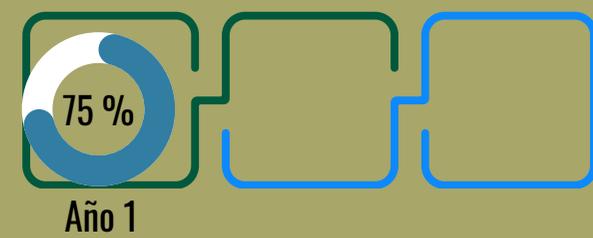
- Se realizó la investigación, Benchmarking y conceptualización de la Internacionalización para el Desarrollo Sostenible
- Cultura y consciencia de los profesores con la Internacionalización
  - Programación de actividades de capacitación, sensibilización y actualización
  - Definición semestral de temáticas según necesidades y prioridades
- Consolidación y ampliación de la estrategia U.D.C.A Internacionalización en el Aula leA
  - Agenda de actividades de leA en cada programa - Clases Espejo y COIL





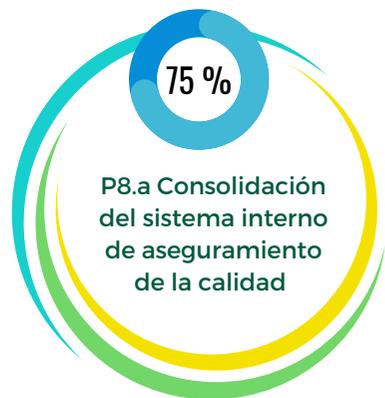
# Proyecto 8 : Reconocimiento de la calidad académica a nivel Nacional e Internacional

Responsable: Dirección de Aseguramiento de la Calidad



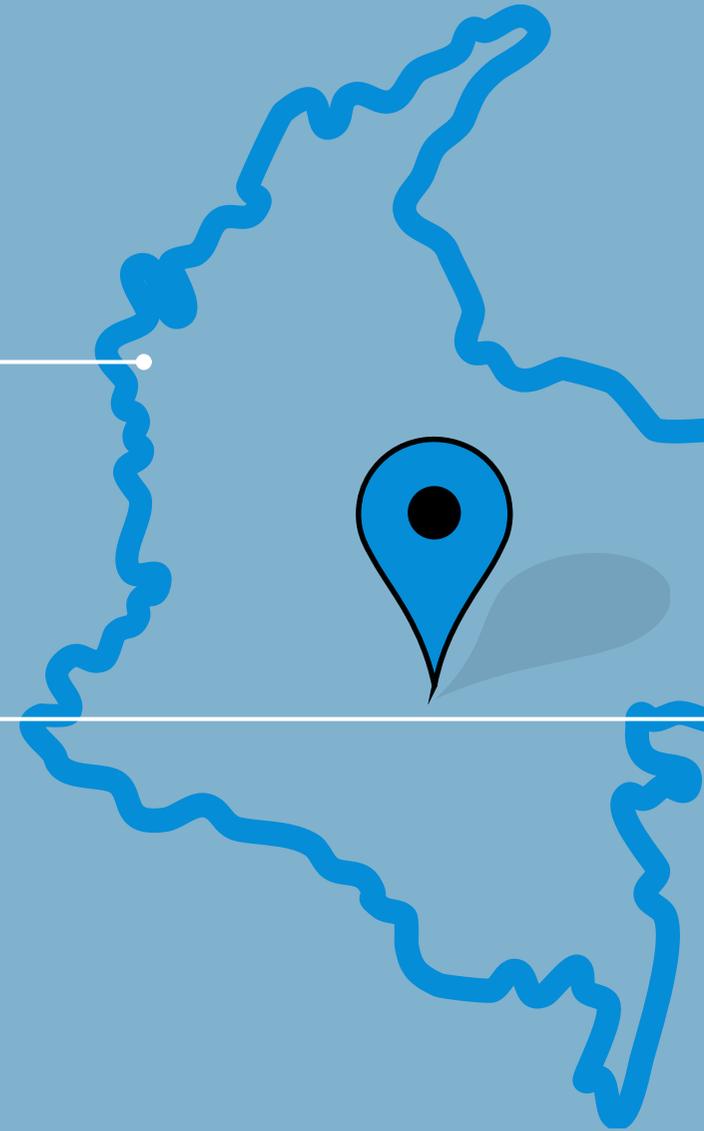
## LOGROS

- Se realizó un levantamiento de las necesidades de ajustes para la parametrización de los diversos sistemas de información institucionales.
- Se realizaron talleres con los encargados del reporte de información con base a lo solicitado por los diferentes entes gubernamentales para mejorar parametrización.
- Se elaboró el instructivo para seguimiento del plan de mejoramiento y recopilación de evidencias.
- Se elaboró el instructivo para seguimiento del plan de mejoramiento y recopilación de evidencias.
- Se gestionó la búsqueda y construcción de una base de datos de los Rankings en los que posiblemente se pueda participar, que permita el análisis costo/beneficio teniendo en cuenta las áreas del conocimiento.



# 3 – LÍNEA ESTRATÉGICA

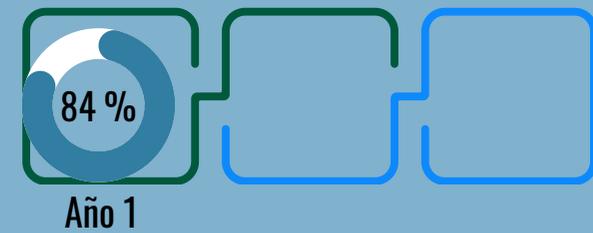
IMPACTO NACIONAL, REGIONAL  
Y LOCAL





# Proyecto 9 : Conocimiento al servicio de la comunidad

## Responsable: Vicerrectoría de Investigación



### LOGROS

- Xcelerium gestión integral de proyectos
  - Realización de mapeo con referentes externos de las buenas prácticas de gestión proyectos de I+D+I.
  - Se inició la identificar las necesidades operativas y tecnológicas para generar un sistema integral de proyectos.
- Se inicio la recopilación de la información institucional sobre temáticas de I+D+i, infraestructura y de la construir un instrumento preliminar para caracterizar las capacidades institucionales.
- Selección y aprobación de proveedor para la implementación del "Sistema Integrado de Gestión de Investigaciones, indicadores y Proyectos" de acuerdo con las necesidades operativas y tecnológicas identificadas.
- Inclusión de la Semana de Ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento Scimbiosis en el calendario académico.
- Inicio del fortalecimiento de la Colección Biológica de la Universidad

49 %

P9.a Diagnóstico de las reales capacidades en investigación

60 %

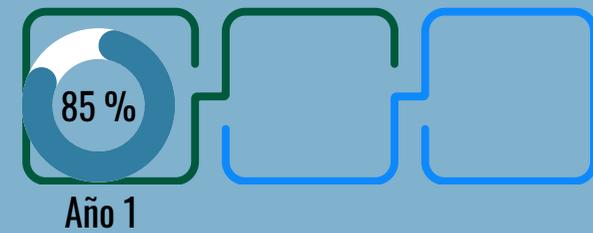
P9.b Cultura de investigación, innovación y emprendimiento

100 %

P9.c Centro gestor de proyectos nacionales e internacionales



# Proyecto 10 : Alianzas para construir sociedad Responsable: Vicerrectoría de Extensión



## LOGROS

- Creación Grupo de Orientadores -Estudiantes U.D.C.A
- Creación de un portafolio de expertos institucionales para difundir con los medios de comunicación
- Identificar en los aliados existentes aquellos cuya misión y visión tiene enfoque de sostenimiento - Generación de espacios de encuentro y diálogo.
- Generación del Plan Operativo de la mesa de cadena de formación y acciones de divulgación, acorde a los procesos establecidos en el marco del convenio suscrito con el SENA.
- Diseño de un instrumento que permita identificar las necesidades de educación complementaria para niños y adulto mayor.
- Presentación del Sistema de Información Adviser Graduados, Bersoft
- Estructuración del Portafolio Orientación Vocacional para Hijos (as) de Egresados



# 4 – LÍNEA ESTRATÉGICA

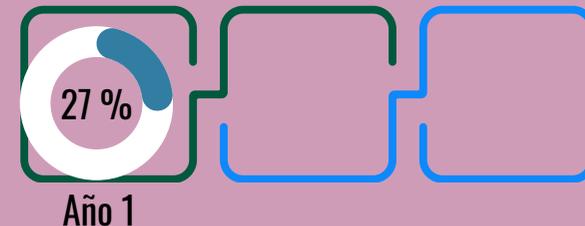
BIENESTAR EN LA U.D.C.A





# Proyecto 11 : Conocimiento al servicio de la comunidad

Responsable: Dirección de Bienestar Social Universitario



## LOGROS

- Elaboración de los planes de promoción de competencias para la vida, la ética y el buen trato y de Cooperación y articulación interna y externa para el bienestar y la convivencia en la U.D.C.A.
- Estructuración del modelo "Formar Cultura Artística Universitaria"

